



NESTO

Waarin onderscheidt u zich van andere ketens?

"Naar onze mening zijn er 5 elementen die ons onderscheiden van andere spelers:

- **Lokale verankering:** Nesto is voor de volle 100% een Belgisch initiatief met volledig tweetalige ondersteuning. De Belgische initiatiefnemers delen dezelfde langetermijnvisie en geloven sterk in een consolidatie binnen de dierenartsensector via organische en/of externe groei. Ons lokaal karakter maakt dat de Belgische markt voor ons de prioriteit is. We staan zeer dicht bij onze praktijken, waardoor

we samen snel tot beslissingen komen.

- **Maatwerk:** Een keten doet vaak denken aan doorgedreven standaardisatie en een gelijkaardige aanpak voor iedereen. Betreffende de huidige Belgische markt geloven wij hier niet in. Elke praktijk is uniek in allerlei opzichten (team, cliënteel, ervaring, expertise...) en vraagt dus ook een aanpak op maat. Het ondernemende, dynamische karakter van Nesto laat dit prima toe. Uiteraard bouwen wij tegelijkertijd bruggen tussen de deelnemers van ons netwerk, maar de integriteit en identiteit van elke praktijk blijven behouden.
- **Ondernemerschap:** Nesto is gestart vanaf een wit blad. Dit heeft ons toegelaten om een organisatie neer te zetten die perfect beantwoordt aan de Belgische noden, zonder invloed van buitenaf. Wat ons betreft is dat nog steeds een ongehoofde troef: dierenartsen die mee aan boord springen kunnen mee ondernemen en het blad verder inkleuren. Aansluiten bij Nesto staat dus niet automatisch gelijk aan fin-de-carrière: er is altijd ruimte om te groeien en te ondernemen ongeacht de leeftijd. Intussen zijn we uitgegroeid tot een sterk groeiend bedrijf met meer dan 70 medewerkers.
- **Vrijheid:** Binnen Nesto kunnen alle dierenartsen initiatieven lanceren en deze samen met ons uitwerken. In de praktijk zien we dat dit zorgt voor een hoge betrokkenheid. Nesto legt bovendien geen leveranciers, protocols, prijzen, mensen etc... op aan een praktijk. We stellen opties voor, maar de praktijk beslist zelf wat ze er mee doet. Zo is ons uitgangspunt dat de **lokale klinische en operationele vrijheid behouden** blijft. De dierenarts is kapitein aan boord en verantwoordelijk voor het dagdagelijkse management van de praktijk. Tegelijkertijd doet hij beroep op Nesto voor additionele ondersteuning waar nodig (rekruteringen, carrièreplanning, investeringen, project management, marketing...). Nesto zal zoveel mogelijk initiatieven uitwerken en op sleutelmomenten samen met de dierenarts knopen doorhakken, iets wat soms iets meer overleg vraagt, maar als grote voordeel heeft dat iedereen mee betrokken blijft in het verhaal. Daarnaast

neemt Nesto vanaf het begin een aantal (niet diergeneeskundige) taken over zoals de boekhouding, sociaal secretariaat en leveranciersonderhandelingen,...

- **Co-aandeelhouderschap:** Dierenartsen worden bij ons sterk aangemoedigd om medeaandeelhouder te blijven (of te worden) van hun praktijk, zodat ze mee kunnen profiteren van de economische groei die we samen realiseren (jaarlijkse winstdeelname en meerwaarde op aandelen). Dit is eveneens een sterke motivator om jongere dierenartsen te binden aan de praktijk. De overnameprijs is bovendien ook een belangrijke factor, waarbij Nesto inmiddels heeft bewezen meer dan competitief te zijn t.o.v. andere spelers.

Natuurlijk vormt de ambitie om een **kwantitatieve en "evidence based" diergeneeskundige service** te leveren bij dit alles de basis van onze samenwerking. In de eerste plaats streven we naar de best mogelijke werkomstandigheden voor onze medewerkers. Daarnaast ondersteunen aangepaste opleidingen en persoonlijke carrièreplanning deze visie. Naast het aantrekken van talentvolle diergeneeskundige profielen, werd de Nesto organisatie reeds versterkt met verschillende complementaire en ervaren profielen die dagdagelijks de praktijken ondersteunen op verschillende vlakken (operationeel, marketing, financieel, HR/Personeelsbeleid...). Dit wordt uiteraard ook nog verder uitgebreid.

De kernwaarden van Nesto kan je samenvatten met **Spirit**:

- **Stimuleren** om kennis en ervaring te ontplooiën
- **Passie** voor ons vak en intens samenwerken
- **Integer** in wat we zeggen en wat we doen
- **Respect** voor elk mens, elk dier en de natuur
- **Innoveren** voor de toekomst, elke dag opnieuw
- **Team** staat centraal en krijgt volledige steun

En tot slot: het is fijn werken bij Nesto: een flexibele organisatie op mensmaat waar veel aandacht heerst voor professionele zelfontplooiing en welzijn."